

Änderungen in den Maßnahmentabellen des Museumskonzepts

(Änderungen sind **fett** markiert)

7.1 Strategisch-inhaltliche Museumsentwicklung

Nr.	Maßnahme	Beschreibung	Prozessverantwortung	Planung & Zeithorizont	Ressourcen/ Kosten
1.	Konzeptentwicklung Kunsthaus 1. Inhaltliches Konzept 2. Technisch-architektonisches Konzept	<ul style="list-style-type: none"> Aufbauend auf die politische Willensbildung Vertiefte Prüfung der Standorte: <ol style="list-style-type: none"> Areal Trafo / Straßenbahndepot Imaginata Weiterentwicklung des vorliegenden Kunsthauskonzepts „Arts and Science“ mithilfe externer Beratung 	Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen, ZPPM, Dezernat Stadtentwicklung, Stadtkämmerei, KIJ sowie potenzielle Partner:innen (im Falle des Standorts Trafo / Straßenbahndepot: Stiftung Haus der Jugend und Technik, Trafo e.V. u.a.; im Falle des Standorts Imaginata: Imaginata e.V.) Lenkungsgruppe zur Erarbeitung und Evaluierung geeigneter Realisierungsszenarien für ein Jenaer Kunsthaus (Mitglieder 2021 im Anhang)	Entscheidung bzgl. eines Standorts abhängig von Konzeptentwicklung und vertiefter Prüfung in Q.IV 2024	Planungsressourcen im Rahmen der Wirtschaftsplanung JenaKultur Finanzielle Ressourcen für Konzepterstellung sind in WP 2024 eingestellt
2	Konzepterstellung für Depot der Städtischen Museen zur Findung einer dauerhafte Lösung der Depot-Frage für alle Bestände der Städtischen Museen (siehe auch Maßnahme 17)	<ul style="list-style-type: none"> Zwischen- und Endnutzungsorte prüfen, auch im Umland Langfristige Lösung für alle Sammlungsbestände ermitteln, hierzu Wertermittlung und benötigte Kubaturen & Depotanforderungen Zusammenfassung aller Papierbestände der Kunstsammlung Jena, darunter die Sammlung Opitz-Hoffmann, die Sammlung Dr. Werner sowie die Sammlung Künstlerbücher und Kunstbibliothek. Summe: 6.000 Kunstwerke 	Direktion der Städtischen Museen/ Kurator:in/ wiss. MA Kunstsammlung	2024/2025 ff. Zwischennutzungen prüfen, in 2024 Konzepterstellung Gesamtdepot, ab 2025 ff. Umsetzung Konzept	Abhängig Anforderung Depot und Investitionskosten sowie von der ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur Der größte Teil der Spezialmöbel ist vorhanden.
3	Aktualisierung, Diskussion und Bestätigung der	<ul style="list-style-type: none"> Evaluierung der 	Museumsleitung, Kurator:innen,	2024 ff.	Sicherung jährlicher Basisfinanzierung ohne wesentliche

	Sammlungskonzepte Kunstgeschichte, Stadtgeschichte, Romantikerhaus	Sammlungskonzepte und der Probleme bei ihrer Umsetzung, Entwicklung einer Sammlungskonzeption Jenaer Romantik	Kulturausschuss		Aufstockung
4	Neukonzeption aller (stadthistorischen) Ausstellungsflächen Göhre	<ul style="list-style-type: none"> • Weiterentwicklung und zeitgemäßer Umbau der Dauerausstellung der Stadtgeschichte und Gewinnung einer zusätzlichen Etage in der Neuen Göhre • Umzug der Mitarbeiter:innen Stadtgeschichte/Kunst incl. der stadthistorischen Sammlung/ Archiv/ Bibliothek/Fotothek sowie MA Technik • Alternative Räumlichkeiten für Büroplätze prüfen, u.a. Nachnutzung ehemaliger Standort Bürgerservice Löbdergraben 	Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen, Kuratorin/wiss. MA Stadtgeschichte, externe Gestalter & Raumkonzeption	<ol style="list-style-type: none"> 1. Konzeptionelle inhaltliche Planung/Gestaltung und Bauplanung 2025-2028 2. Umsetzung ab 2029 	Abhängig Ausrichtung Neukonzeption sowie von der ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur
5	Neugestaltung und Erweiterung des stadthistorischen Zeitstrahls im Treppenhaus Göhre (verbinden mit Maßnahme 7)	<ul style="list-style-type: none"> • Inhaltliche Neufassung, Clusterbildung und Extraktion relevanter Inhalte zur szenischen und multimedialen Umsetzung mit analogen und digitalen Inhalten • Erarbeitung Flyer/Katalog 	Direktion der Städtischen Museen/ Kurator:in/ wiss. MA Stadtgeschichte/ externe inhaltliche Erarbeitung/ Umsetzung Drehbuch über externes Planungsbüro	2025/26	Abhängig inhaltliche Neufassung sowie von der ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur
6	Neueinrichtung Foyer Göhre Stadtmuseum/ Kunstsammlung inkl. der Eingangssituation	schon vorhandene Entwürfe / Pläne auf Aktualität prüfen	Direktion der Städtischen Museen	2025/26	Gemäß vorliegende Entwürfe und Planungen ca. 85 T€
7	Konzeptionelle Weiterentwicklung des Romantikerhauses	Neugestaltung und Überarbeitung Konzept/ Drehbuch	Werkleitung JenaKultur, Direktion der Städtischen Museen, Leitung Romantikerhaus und KIJ, externe Gestalter:innen	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2025 Konzept 2. 2026 Gestaltung 3. ab 2027 Umsetzung 	<p>Finanzielle Ressourcen für Konzepterstellung sind in WP 2024 eingestellt</p> <p>Abhängig Konzeptionsentwicklungsprozesses sowie von der ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur</p>
8	Pelzerwerkstatt: Ausgründung oder Schließung	Findung einer externen Trägerschaft für den Betrieb der Pelzerwerkstatt oder Schließung jener (Prüfung des denkmalschutzrechtlichen Aspekts)	Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen, FD Recht, Untere Denkmalschutzbehörde Dezernat Stadtentwicklung sowie potenzieller externer	Entscheidung bis Ende 2025	Abhängig ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur

			Träger		
9	Weiterentwicklung des Karmelitenklosters	<ul style="list-style-type: none"> In Zusammenhang mit Weiterentwicklung/ Konzeptentwicklung Stadtgeschichte denken Klärung: Gebäudeverwaltung zukünftig bei den Museen, EAB oder der Stabstelle Kunst im öffentlichen Raum/ Denkmalpflege der Werkleitung 	Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen, KIJ, Untere Denkmalschutzbehörde	Übergang der Gebäudeverwaltung bis Ende 2025	Abhängig ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur
10	Zukunft des Museums 1806 Cospeda sichern	<ul style="list-style-type: none"> Dauerhafte Träger- und Betreibereigenschaft durch Institut für Militärgeschichtliche Forschung e.V. Hierfür: Erhalt der Handlungsfähigkeit des Vereins durch Entwicklung der Mitgliedschaft, Fortschreibung und Abschluss eines langfristigen Dienstleistungsvertrages Alternative Standortdiskussion für die Inhalte des Museums 	Werkleitung JenaKultur, Direktion der Städtischen Museen und das Institut für Militärgeschichtliche Forschung e.V.	Neuer Dienstleistungsvertrag mit einer Laufzeit ab 2025, alternativ Einbindung in die Stadtgeschichte	Abhängig ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur

7.2 Personal- und Organisationsentwicklung der Städtischen Museen

Nr.	Maßnahme	Beschreibung	Prozessverantwortung	Planung & Zeithorizont	(Fehlende) Ressourcen
11	Personalentwicklung Kunstsammlung	Verbesserung der Arbeitsfähigkeit und angemessene Grundausstattung <ul style="list-style-type: none"> 1 x Kurator:in (Ausstellungen) vorhanden 1,0 VbE x Neuprofilierung MA Kunstsammlung 	Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen, Personal- und Organisationsbereich (P/O) Personalrat	ab 2025 – Abhängig ZV 2025-2028	neu 0,5 VbE /bereits 0,5 VbE im Stellenplan vorhanden/aktuell frei – Kosten ca. 37 T€ p.a.
12	Personalentwicklung Stadtgeschichte (analog Kunstsammlung)	Aufstockung des vorhandenen Personals von bisher 0,175 VbE wiss. MA um 0,825 VbE auf 1 VbE Neuprofilierung 1,0 VbE MA Stadtgeschichte	Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen, Personal- und Organisationsbereich (P/O), Personalrat	ab 2025 – Abhängig ZV 2025-2028	0,825 VbE – Kosten ca. 69 T€ p.a.
13	Zentrale Öffentlichkeitsarbeit für alle Bereiche der Städtischen Museen Jena	Zusammenfassende Kommunikation der Städtischen Museen, Social Media, VA-Kalender, regionales und überregionales Marketing/ Entkopplung von der Museumspädagogik/	Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen, Personal- und Organisationsbereich (P/O) Personalrat	ab 2025 – Abhängig ZV 2025-2028	0,75 VbE – Kosten ca. 54 T€ p.a.
14	Digitalisierung der Sammlungsbestände (vor allem der Stadtgeschichte) im Rahmen von DigiCult	<ul style="list-style-type: none"> Erfassung, Beschreibung, Digitalisierung der Bestände und Neuzugänge Förderung/Drittmittelfinanzierung prüfen 	Direktion der Städtischen Museen, Sammlungsverantwortliche der Museen, Personalrat	ab 2025 – Abhängig ZV 2025-2028	1 VbE über Volontariatsprogramm des Landes Thüringen (beantragt/befristet) – Eigenanteil i.H.v. ca. 15 T€ über 2 Jahre

15	Anforderungen Aufsichtskräfte und Kassenkräfte	<ul style="list-style-type: none"> Ausschreibung für 2 Jahre über externen Dienstleister auf Basis des Status quo Durchführung Organisationsuntersuchung Ggfls. Umwandlung Beschäftigungsverhältnisse freier Kassenkräfte in feste Anstellungsverhältnisse von JK 	Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen, Personal- und Organisationsbereich (P/O), Personalrat	ab 2025 – Abhängig ZV 2025-2028	N.N. abhängig von Ergebnis OrgaUntersuchung
16	Anbindung Stadthistoriker	Prüfung Einbindung Stadthistoriker in Personalgefüge Stadtmuseum oder weiterhin Stabsstelle bei WL	Werkleitung, Museumsdirektion, Personal- und Organisationsbereich (P/O), Personalrat	ab 2025 – Abhängig ZV 2025-2028	
17	Projektmanagement Kunsthaus	nach Abschluss der Projektarbeit/Wegfall der Stellenressource	Werkleitung, Museumsdirektion, Personal- und Organisationsbereich (P/O),		0,5 VbE zu reduzieren entsprechend Projektfortschritt

7.3 Räumlich-bauliche Entwicklungen der Städtischen Museen

Nr.	Maßnahme	Beschreibung	Prozessverantwortung	Planung & Zeithorizont	(Fehlende) Ressourcen
18	Neuordnung räumlich-bauliche Situation in der Göhre zugunsten Ausstellungsflächen Stadtgeschichte (Umsetzung zu Maßnahme 2)	<ul style="list-style-type: none"> Ziel: Leerzug des 3. OG, dadurch Gewinnung einer neuen Ausstellungsetage für stadtgeschichtliche Themen Verbesserung der Barrierefreiheit durch baustatische Untersuchungen zum Einbau Fahrstuhl im Haupttreppenhaus verbesserte Rahmenbedingungen für Museumspädagogische Angebote Einrichtung eines techn. Lagers 	Kuratorin Stadtgeschichte, Direktion der Städtischen Museen KIJ, Werkleitung	01.01.2026	Abhängig Anforderungsaufnahme an Räume und Investitionskosten für Einrichtung sowie von der ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur
19	Suche nach zusätzlichen und/oder alternativen, konservatorischen stabilen Depotflächen (VDS3-Norm) Zufügen zu Maßnahme 2	<p>Unterbringung Bestände der Kunstsammlung/ Stadtgeschichte</p> <ul style="list-style-type: none"> Definition der Rahmenbedingungen, insbesondere Sicherheit und Klimatisierung Rechercharbeit und Prüfung der Kosten potenzieller Depotflächen inkl. Betrachtung von Transportwegen und einer nachhaltigen Gebäudesituation 	<p>Werkleitung, Direktion der Städtischen Museen</p> <p>Liegenschaftsdezernat der Universität Jena und das Dezernat für Stadtentwicklung der Stadt Jena, KIJ, Thüringer Staatskanzlei</p>	2025-2028	Abhängig Anforderungsaufnahme an Räume und Investitionskosten für Einrichtung sowie von der ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur

		<ul style="list-style-type: none"> Gefährdungslage Brandlast Göhre und Hochwasserproblematik im Kunst-Depot Volksbad 			
20	Neu- und Umgestaltung Innenraum und Außenanlagen Romantikerhaus	<p>Ziel:</p> <ol style="list-style-type: none"> Schaffung einer angemessenen Aufwertung und Neugestaltung des Freiraumes rund um das Romantikerhaus im Rahmen der „Modellstadt der Stadterneuerung Jena – in der mittelalterlichen Altstadt“ Prüfung der verbesserten, barriereärmeren Nutzung des Hausinnenraums u.a. durch Nutzung Dachstuhl, räumliche Umgestaltung 2.OG 	Direktion der Städtischen Museen, Leitung Romantikerhaus und KIJ + Dez. III, FD SE, Team Stadtumbau	Planung bis 9/2024 Umsetzung 2025 ff.	Bauleistung gemäß Schätzung 500 T€, Wirtschaftsplan 2025/2026 & Planungsressourcen KIJ, Planungsressourcen JenaKultur
21	Technisches Lager an Göhre	<ul style="list-style-type: none"> Zwischenlager für Leihverkehr, technisches Lager zur Entzerrung der Situation im Museum, Verminderung der Brandlasten in den Arbeitsbereichen, Barrierefreiheit herstellen 	Direktion der Städtischen Museen, Techniker	2025 ff.	Abhängig Anforderungsaufnahme an Räume und Investitionskosten für Einrichtung sowie von der ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur

7.4 Weitere (infra-)strukturelle Grundlagen für die Jenaer Museumsentwicklung

Nr.	Maßnahme	Beschreibung	Prozessverantwortung	Planung & Zeithorizont	(Fehlende) Ressourcen
22	Anbindung der Redaktion des Stadtlexikons JenOnLex an die museale Arbeit zur Stadtgeschichte	Umsetzung des „JenOnLex“- Konzepts im Rahmen der Smart-City-Strategie der Stadt Jena als digitales Stadtlexikon mit dem Schwerpunkt einer geobasierten Einbindung (Mapping)	Projektteam JenOnLex mit Stadthistoriker, Projektteam ThULB, Registrarin In Kooperation mit FD Finanzen	Laufend, finale Umsetzung bis Ende 2026	Gemäß Smart-City-Strategie & den eingeplanten Fördermitteln sowie dem Wirtschaftsplan JenaKultur
23	Verbesserung/ Prüfung der Barrierefreiheit und Inklusion	Dauerhafte Prüfung und Neueinschätzung inklusiver Maßnahmen und museumspädagogischer Angebote	Direktion der Städtischen Museen	dauerhaft	Umsetzung nach den sich bietenden Möglichkeiten
24	Neuentwicklung eines touristischen Leitprodukts „Jena 1800“	<ul style="list-style-type: none"> Entwicklung von Leit- und Wegesystem durch die Innenstadt, Website und App zur Sichtbarmachung der Multilokalität der wesentlichen Wohn- und Arbeitsorte der Frühromantiker:innen rund um 1800 Entwicklung (aktiv)touristischer Angebote der Naturerfahrung – entlang von Rad-, Wasser- und anderer Wanderwege, aber auch im Zusammenhang mit dem Botanischen Garten Jenas 	Tourismusmarketing JK, Direktion der Städtischen Museen, Kurator:innen	Q IV 2025	Abhängig Aufwandsabschätzung für Produktentwicklung sowie von der ZV 2025-2028 und dem Wirtschaftsplan JenaKultur
25	Entwicklung einer Strategie für die Digitalisierung der Sammlungsbestände der Städtischen Museen	<ul style="list-style-type: none"> Weiterentwicklung und Ausbau der Digitalisierung der Sammlungsbestände Aufbereitung und Zugänglichkeit der Sammlung für externe Nutzer:innen 	Werkleitung/ Direktion der Städtischen Museen	Q IV 2025	Priorisierung innerhalb der laufenden Arbeitsprozesse der Städt. Museen
26	Nachhaltigkeit	Nachhaltigkeit als Schwerpunkt bei allen Aktivitäten, insbesondere Klimaschutz, hochwertige Bildung, Menschenwürde, Gleichbehandlung	Direktion der Städtischen Museen, Kurator:innen	dauerhaft	Budgetrelevanz bei allen Ausschreibungen mit berücksichtigen
27	Provenienz	Auch künftig Erforschung und Beachtung der Besitz- und Herkunftsgeschichte von Objekten und deren digitale Erfassung, konstante forschende Auseinandersetzung mit dem kulturellen Erbe	Direktion der Städtischen Museen, Kurator:innen, Kustod:innen, Registrarin	dauerhaft	Priorisierung innerhalb der laufenden Arbeitsprozesse der Städt. Museen

Die vorliegende Liste an Maßnahmen kann ergänzt und angepasst werden.